

*Fortes*

**JÚRI DAS PROVAS PARA ATRIBUIÇÃO DO TÍTULO DE ESPECIALISTA NO  
INSTITUTO POLITÉCNICO DE COIMBRA, NA ÁREA DE GESTÃO E  
ADMINISTRAÇÃO (CÓDIGO CNAEF 345), REQUERIDAS PELO MESTRE  
PAULO JOSÉ DUARTE DE OLIVEIRA**

**ORDEM DE TRABALHOS:**

**Ponto um – Apreciação preliminar da candidatura**

**Ponto dois – Calendarização das provas públicas**

**Ponto três – Definição dos arguentes**

**DESENVOLVIMENTO:**

Os membros do júri das provas para atribuição do Título de Especialista no Instituto Politécnico de Coimbra (IPC), na área de Gestão e Administração, código CNAEF 345, requeridas pelo candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira, nos termos previstos no Decreto-Lei n.º 206/2009, de 31 de agosto, e no Regulamento para Atribuição do Título de Especialista no IPC, aprovado por Despacho n.º 9210/2010, publicado no DR, 2.ª série – n.º104 – de 28 de maio de 2010 e alterado pelos Despachos n.º 15676/2011, n.º 6468/2012 e n.º 13450/2012, realizaram, entre os dias vinte e sete de setembro de dois mil e quinze e um de novembro de dois mil e quinze, a apreciação preliminar de admissão às provas, prevista no Regulamento supra referido, através da emissão de parecer por via eletrónica.

O júri foi constituído por Despacho P030/2015 do Presidente da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital (ESTGOH), no âmbito da delegação de competências do Presidente do IPC (Despacho n.º 5376/2014, de 7 de abril, publicado em DR, 2.ª série – n.º 75 – de 16 de abril), sendo membros:

- Doutor Nuno Miguel Fortes Fonseca Santos, Professor Adjunto da ESTGOH, do Instituto Politécnico de Coimbra, que preside, no âmbito da competência subdelegada através do Despacho P032/2015 do Presidente da ESTGOH;
- Doutor Luís Miguel Pereira Gomes, Professor Adjunto do Instituto Superior de Contabilidade e Administração do Porto, do Instituto Politécnico do Porto;
- Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes, Professora Adjunta do Instituto Superior de Contabilidade e Administração de Lisboa, do Instituto Politécnico de Lisboa;
- Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes, Professora Adjunta da ESTGOH, do Instituto Politécnico de Coimbra;

- Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves, Economista, enquanto individualidade de público e reconhecido mérito;
- Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá, Economista, enquanto individualidade de público e reconhecido mérito.

A apreciação preliminar de admissão às provas foi diligenciada pelo presidente do júri, e nela participaram todos os vogais.

#### **Ponto um – Apreciação preliminar da candidatura**

Apreciado o processo de candidatura, constata-se que, nos termos do n.º 1 do artigo 14.º do Regulamento para Atribuição do Título de Especialista no IPC, o candidato satisfaz as condições de admissão às provas e o trabalho apresentado insere-se na área para que as mesmas foram requeridas, razão pela qual o júri deliberou por unanimidade admiti-lo às provas, conforme relatório em anexo (Anexo 1), suportado pelos pareceres individuais dos membros do júri (Anexos 2 a 7).

#### **Ponto dois – Calendarização das provas públicas**

Acordaram os membros do júri agendar as provas públicas para o dia 20 de novembro de 2015, a partir das 10:00, com a seguinte calendarização:

- Entre as 10:00 e as 12:00, realizar-se-á a apreciação e discussão do currículo profissional;
- Entre as 14:00 e as 16:00, realizar-se-á a apreciação crítica e discussão do trabalho de natureza profissional.

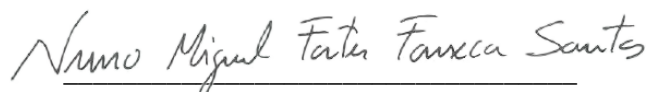
As provas realizar-se-ão em Coimbra, nos Serviços Comuns do Instituto Politécnico de Coimbra.

#### **Ponto três – Definição dos arguentes**

Foi acordado que a apreciação e discussão do currículo profissional do candidato caberão à Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes e à Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá, ficando a apreciação crítica e discussão do trabalho de natureza profissional a cargo do Doutor Luís Miguel Pereira Gomes e do Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves.

Nada mais havendo a tratar, foi lavrada a presente ata que depois de aprovada pelos membros do júri (Anexos 8 a 12) será assinada pelo presidente.

O presidente do júri,



*Doutor Nuno Miguel Fortes Fonseca Santos*

## APRECIÇÃO PRELIMINAR DE ADMISSÃO ÀS PROVAS PARA ATRIBUIÇÃO DO TÍTULO DE ESPECIALISTA, NA ÁREA DE GESTÃO E ADMINISTRAÇÃO, REQUERIDAS PELO MESTRE PAULO JOSÉ DUARTE DE OLIVEIRA

O presente processo para atribuição do título de especialista é regulado pelo Decreto-Lei n.º 206/2009, de 31 de agosto, que aprovou o Regime Jurídico do Título de Especialista (RJTE), e pelo Regulamento para Atribuição do Título de Especialista no Instituto Politécnico de Coimbra (RATEIPC), aprovado pelo Despacho n.º 9210/2010, publicado no Diário da República (2.ª Série) n.º 104, de 28 de maio de 2010, e alterado pelos Despachos n.º 15676/2011, n.º 6468/2012 e n.º 13450/2012.

O Mestre Paulo José Duarte de Oliveira requereu, ao Presidente do Instituto Politécnico de Coimbra, a admissão às provas para atribuição do título de especialista na área de Gestão e Administração, código CNAEF 345, conforme requerimento junto ao processo, acompanhado do respetivo *curriculum vitae* e trabalho de natureza profissional.

Após nomeação do júri das provas pelo Presidente da Escola Superior de Tecnologia e Gestão de Oliveira do Hospital, nos termos do artigo 12.º do RATEIPC (delegação de competências do Presidente do IPC - Despacho n.º 4629/2011, de 4 de março, publicado em Diário da República de 15 de março de 2011), importa proceder à apreciação preliminar, conforme dispõe o artigo 14.º do mesmo regulamento. Nestes termos, a admissão às provas é precedida de uma apreciação preliminar, por parte do júri, com carácter eliminatório, a qual tem por objetivo verificar:

- a) Se o candidato satisfaz as condições de admissão às provas;
- b) Se o trabalho apresentado se insere na área para que foram requeridas as provas.

Tal apreciação preliminar, de carácter eliminatório, é objeto do presente relatório fundamentado.

### I. Das condições de admissão às provas

No que respeita à verificação das condições de admissão às provas devem ser observadas, cumulativamente, as seguintes condições enunciadas no artigo 6.º do RATEIPC:

- a) Formação inicial superior e, no mínimo, 10 anos de experiência profissional no âmbito da área para que são requeridas as provas;
- b) Currículo profissional de qualidade e relevância comprovada para o exercício da profissão na área em causa.

Relativamente ao caso concreto do Mestre Paulo José Duarte de Oliveira, o júri constatou, de acordo com os elementos constantes do processo, que:

- Alínea a) do artigo 6.º do RATEIPC

- ✓ O candidato evidencia no seu currículo que detém formação inicial superior, porquanto possui Licenciatura em Economia, pela FEUC – Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra, e mestrado em Gestão de Empresas, pelo ISCTE – Instituto Superior de Ciências do Trabalho e da Empresa;
- ✓ O candidato evidencia uma experiência profissional comprovada no âmbito da área de Gestão e Administração superior a 10 anos;
- Alínea b) do artigo 6.º do RATEIPC
  - ✓ O candidato apresenta evidências de um percurso profissional na área de Gestão e Administração com qualidade e relevância para o exercício da profissão.

## **II. Da inserção do trabalho na área para que foram requeridas provas**

Nos termos da alínea b) do número 1 do artigo 14.º do RATEIPC, o júri entende que o trabalho de natureza profissional apresentado pelo candidato insere-se na área de Gestão e Administração.

## **III. Conclusão**

Em síntese, atendendo ao acima exposto, o júri considera que o candidato satisfaz as condições de admissão às provas e apresentou um trabalho de natureza profissional que se insere na área em que foram requeridas as mesmas, pelo que delibera, por unanimidade, a sua admissão às provas para atribuição do título de especialista na área de Gestão e Administração.

Os membros do júri, em 13 de outubro de 2015

*Doutor Nuno Miguel Fortes Fonseca Santos*

*Doutor Luís Miguel Pereira Gomes*

*Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes*

*Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes*

*Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves*

*Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá*

**Nuno Fortes**

---

**De:** Paulo Miguel Gama <gama@fe.uc.pt>  
**Enviado:** quarta-feira, 7 de Outubro de 2015 11:13  
**Para:** 'Nuno Fortes'  
**Assunto:** Provas para Atribuição do Título de Especialista - área de Gestão e Administração

**Importância:** Alta



Caro doutor Nuno Fortes, bom dia!

Na minha opinião, o candidato cumpre com o normativo para admissão a provas públicas para obtenção do título de especialista na área de Gestão e Administração (CNAEF 345), nomeadamente no que respeita aos art.º 6º e 14º do regulamento para Atribuição do Título de Especialista no IPC.

Com os melhores cumprimentos,

Paulo Miguel Gama.

---

De: Nuno Fortes [<mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt>]

Enviada: domingo, 27 de Setembro de 2015 11:33

Para: 'pgomes@iscap.ipp.pt'; 'mmcannes@iscal.ipl.pt'; 'regina.sa@aren.pt'; 'gama@fe.uc.pt'; 'silvia.mendes@estgoh.ipc.pt'

Assunto: Provas para Atribuição do Título de Especialista - área de Gestão e Administração (parte 2 de 2)

Exmos. Senhores

Doutor Luís Pereira Gomes

Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes

Doutora Regina Paula Melo e Maia de Sá

Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves

Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes

Na qualidade de presidente do júri das provas para atribuição do título de especialista, na área de Gestão e Administração (código CNAEF 345), requeridas pelo Mestre Paulo José Duarte de Oliveira, venho por este meio enviar a Vossas Exas. a documentação entregue pelo candidato (requerimento, *curriculum vitae* e trabalho de natureza profissional), solicitando a apreciação da mesma e a emissão de parecer sobre a admissão do candidato às provas até ao dia 12 de outubro de 2015.

Nos termos dos artigos 6.º e 14.º do Regulamento para Atribuição do Título de Especialista no Instituto Politécnico de Coimbra, a admissão às provas é precedida de uma apreciação preliminar, por parte do júri, com carácter eliminatório, a qual tem por objetivo verificar:

- Se o candidato detém formação inicial superior e, no mínimo, 10 anos de experiência profissional no âmbito da área para que são requeridas as provas;
- Se o candidato detém currículo profissional de qualidade e relevância comprovada para o exercício da profissão na área em causa.
- Se o trabalho apresentado se insere na área para que foram requeridas as provas (Gestão e Administração – código CNAEF 345).

Remeto igualmente, em anexo, a regulamentação do Instituto Politécnico de Coimbra aplicável às provas para atribuição do título de especialista.

Com os melhores cumprimentos,

Nuno Fortes

*Professor Adjunto*

*Telem. 963479363*

**Nuno Fortes**

**De:** Luis Miguel Pereira Gomes <pgomes@iscap.ipp.pt>  
**Enviado:** sexta-feira, 9 de Outubro de 2015 13:21  
**Para:** Nuno Fortes  
**Assunto:** RE: Provas para Atribuição do Título de Especialista - área de Gestão e Administração (parte 1 de 2)



Exmo. Senhor Doutor Nuno Fortes,

Analisada a documentação entregue pelo candidato e a regulamentação do Instituto Politécnico de Coimbra aplicável, venho, por este meio, emitir parecer favorável à admissão às provas para atribuição do título de especialista, na área de Gestão e Administração, do Mestre Paulo José Duarte de Oliveira.

Com os melhores cumprimentos,  
 Luís Pereira Gomes

*Professor Adjunto  
 Investigador no CECEJ*



INSTITUTO  
 SUPERIOR  
 DE CONTABILIDADE  
 E ADMINISTRAÇÃO  
 DO PORTO




---

De: Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
 Enviada: domingo, 27 de Setembro de 2015 11:31  
 Para: Luis Miguel Pereira Gomes; mmcannes@iscal.ipl.pt; regina.sa@auren.pt; gama@fe.uc.pt; silvia.mendes@estgoh.ipc.pt  
 Assunto: Provas para Atribuição do Título de Especialista - área de Gestão e Administração (parte 1 de 2)

Exmos. Senhores  
 Doutor Luís Pereira Gomes  
 Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
 Doutora Regina Paula Melo e Maia de Sá  
 Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
 Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes

Na qualidade de presidente do júri das provas para atribuição do título de especialista, na área de Gestão e Administração (código CNAEF 345), requeridas pelo Mestre Paulo José Duarte de Oliveira, venho por este meio enviar a Vossas Exas. a documentação entregue pelo candidato (requerimento, *curriculum vitae* e trabalho de natureza profissional), solicitando a apreciação da mesma e a emissão de parecer sobre a admissão do candidato às provas até ao dia 12 de outubro de 2015.

Nos termos dos artigos 6.º e 14.º do Regulamento para Atribuição do Título de Especialista no Instituto Politécnico de Coimbra, a admissão às provas é precedida de uma apreciação preliminar, por parte do júri, com carácter eliminatório, a qual tem por objetivo verificar:

a) Se o candidato detém formação inicial superior e, no mínimo, 10 anos de experiência profissional no âmbito da área para que são requeridas as provas;

b) Se o candidato detém currículo profissional de qualidade e relevância comprovada para o exercício da profissão na área em causa.

c) Se o trabalho apresentado se insere na área para que foram requeridas as provas (Gestão e Administração – código CNAEF 345).



Remeto igualmente, em anexo, a regulamentação do Instituto Politécnico de Coimbra aplicável às provas para atribuição do título de especialista.

Com os melhores cumprimentos,

Nuno Fortes

*Professor Adjunto*

*Telem. 963479363*

**Nuno Fortes**

---

**De:** silvia.mendes@estgoh.ipc.pt  
**Enviado:** sexta-feira, 9 de Outubro de 2015 16:11  
**Para:** nuno.fortes@estgoh.ipc.pt  
**Cc:** pgomes@iscap.ipp.pt; mcannes@iscal.ipl.pt; regina.sa@auren.pt; gama@fe.uc.pt  
**Assunto:** Provas para Atribuição do Título de Especialista - apreciação preliminar



Exmo. Sr. Doutor Nuno Fortes,

CC

Doutor Luís Pereira Gomes

Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves Dr.ª  
Regina Paula Melo e Maia de Sá

Venho por este meio emitir parecer favorável à admissão às provas para atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira.

Com os melhores cumprimentos,  
Sílvia Mendes

-----  
This message was sent using IMP, the Internet Messaging Program.



**Nuno Fortes**

---

**De:** Maria Carlos Annes <mcannes@iscal.ipl.pt>  
**Enviado:** sexta-feira, 9 de Outubro de 2015 17:14  
**Para:** Nuno Fortes  
**Assunto:** Re: Provas para Atribuição do Título de Especialista - área de Gestão e Administração (parte 2 de 2)



Exmos. Senhores

Doutor Nuno Fortes

Doutor Luís Pereira Gomes

Doutora Regina Paula Melo e Maia de Sá

Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves

Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes

Concordo com a admissão do candidato, Mestre Paulo José Duarte de Oliveira, às provas para atribuição do título de especialista.

Com os melhores cumprimentos,  
Maria Carlos Mourato Annes

Em 27-09-2015 12:13, Nuno Fortes escreveu:

Exmos. Senhores  
Doutor Luís Pereira Gomes  
Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
Doutora Regina Paula Melo e Maia de Sá  
Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes

Na qualidade de presidente do júri das provas para atribuição do título de especialista, na área de Gestão e Administração (código CNAEF 345), requeridas pelo Mestre Paulo José Duarte de Oliveira, venho por este meio enviar a Vossas Exas. a documentação entregue pelo candidato (requerimento, *curriculum vitae* e trabalho de natureza profissional), solicitando a apreciação da mesma e a emissão de parecer sobre a admissão do candidato às provas até ao dia 12 de outubro de 2015.

Remeto igualmente, em anexo, a regulamentação do Instituto Politécnico de Coimbra aplicável às provas para atribuição do título de especialista.

Com os melhores cumprimentos,  
Nuno Fortes  
*Professor Adjunto*  
*Telem. 963479363*

**Nuno Fortes**

**De:** Regina Sa <regina.sa@auren.pt>  
**Enviado:** domingo, 11 de Outubro de 2015 16:13  
**Para:** Nuno Fortes  
**Assunto:** RE: Provas para Atribuição do Título de Especialista - apreciação preliminar



Exmo. Senhor Doutor Nuno Fortes,

Venho por este meio emitir parecer favorável à admissão às provas para atribuição do título de especialista, na área de Gestão e Administração, do candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira.

Com os melhores cumprimentos,

Regina Melo e Maia de Sá  
 Mestre em Finanças e Fiscalidade, FEP  
 Revisor Oficial de Contas



Regina Melo e Maia de Sá  
 Partner

Rua da Paz, 66, 6º - 6.2  
 Edifício Park  
 4050-461 Porto  
 Tel. +351 226 060 770  
 Fax. +351 226 060 878  
 Mov. +351 917 300 991

De: Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
 Enviada: quarta-feira, 7 de Outubro de 2015 12:59  
 Para: pgomes@iscap.ipp.pt; mcannes@iscal.ipl.pt; Regina Sa; gama@fe.uc.pt; silvia.mendes@estgoh.ipc.pt  
 Assunto: Provas para Atribuição do Título de Especialista - apreciação preliminar

Exmos. Senhores  
 Doutor Luís Pereira Gomes  
 Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
 Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes  
 Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
 Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá

Venho por este meio emitir parecer favorável à admissão às provas para atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira.

Com os melhores cumprimentos,  
 Nuno Fortes  
 Professor Adjunto  
 Telem. 963479363



Este e-mail foi verificado em termos de vírus pelo software antivírus Avast.

[www.avast.com](http://www.avast.com)

**Nuno Fortes**

---

**De:** Nuno Fortes <nuno.fortes@estgoh.ipc.pt>  
**Enviado:** quarta-feira, 7 de Outubro de 2015 12:59  
**Para:** 'pgomes@iscap.ipp.pt'; 'mcannes@iscal.ipl.pt'; 'regina.sa@auren.pt'; 'gama@fe.uc.pt';  
'silvia.mendes@estgoh.ipc.pt'  
**Assunto:** Provas para Atribuição do Título de Especialista - apreciação preliminar



Exmos. Senhores  
Doutor Luís Pereira Gomes  
Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes  
Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá

Venho por este meio emitir parecer favorável à admissão às provas para atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira.

Com os melhores cumprimentos,  
Nuno Fortes  
*Professor Adjunto*  
*Telem. 963479363*

**Nuno Fortes**

**De:** Luis Miguel Pereira Gomes <pgomes@iscap.ipp.pt>  
**Enviado:** terça-feira, 27 de Outubro de 2015 12:24  
**Para:** Nuno Fortes  
**Assunto:** RE: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1



Exmo. Senhor Doutor Nuno Fortes,

Venho, por este meio, manifestar a minha total concordância relativamente às propostas para a ata nº 1 e para os respetivos anexos.

Aproveito a oportunidade para informar o meu nome completo, que pode ser importante para algum aspeto formal: Luís Miguel Pereira Gomes.

Com os melhores cumprimentos,  
 Luís Pereira Gomes

---

*Professor Adjunto  
 Investigador no CECEJ*



INSTITUTO  
 SUPERIOR  
 DE CONTABILIDADE  
 E ADMINISTRAÇÃO  
 DO PORTO




---

De: Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
 Enviada: terça-feira, 27 de Outubro de 2015 12:04  
 Para: 'Maria Carlos Annes'; Luis Miguel Pereira Gomes; regina.sa@auren.pt; gama@fe.uc.pt; silvia.mendes@estgoh.ipc.pt  
 Assunto: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1

Exmos. Senhores  
 Doutor Luís Pereira Gomes  
 Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
 Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes  
 Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
 Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá

Na sequência da emissão dos pareceres de admissão às provas para atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira e das diligências para agendamento das mesmas e distribuição das arguências, venho por este meio enviar a Vossas Exas. a proposta da ata n.º 1 e respetivos anexos, solicitando que se pronunciem sobre a concordância com o seu conteúdo com a necessária brevidade.

Grato pelo espírito de colaboração com que Vossas Exas. têm respondido a todas as diligências inerentes a estas provas, subscrevo-me

Com os melhores cumprimentos,  
 Nuno Fortes  
*Professor Adjunto  
 Telem. 963479363*

**Nuno Fortes**

---

**De:** silvia.mendes@estgoh.ipc.pt  
**Enviado:** terça-feira, 27 de Outubro de 2015 17:03  
**Para:** Nuno Fortes  
**Cc:** 'Maria Carlos Annes'; pgomes@iscap.ipp.pt; regina.sa@auren.pt; gama@fe.uc.pt  
**Assunto:** RE: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1



Colega Nuno fortes,

Nada a opor relativamente ao conteúdo da ata nº1.

Atentamente,  
Sílvia Mendes

Citando Nuno Fortes <nuno.fortes@estgoh.ipc.pt>:

> Exmos. Senhores Membros do Júri,  
>  
>  
>  
> Reenvio a ata 1, com a correção das horas da 2.ª parte das provas.  
>  
>  
> Com os melhores cumprimentos,  
>  
> Nuno Fortes  
>  
> Professor Adjunto  
>  
> Telem. 963479363  
>  
>  
>  
>  
>  
>  
>  
> De: Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
> Enviada: terça-feira, 27 de Outubro de 2015 12:04  
> Para: 'Maria Carlos Annes' <mcannes@iscal.ipl.pt>; 'pgomes@iscap.ipp.pt'  
> <pgomes@iscap.ipp.pt>; 'regina.sa@auren.pt' <regina.sa@auren.pt>;  
> 'gama@fe.uc.pt' <gama@fe.uc.pt>; 'silvia.mendes@estgoh.ipc.pt'  
> <silvia.mendes@estgoh.ipc.pt>  
> Assunto: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1  
>  
>

*Nates*

>  
> Exmos. Senhores  
>  
> Doutor Luís Pereira Gomes  
>  
> Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
>  
> Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes  
>  
> Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
>  
> Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá  
>  
>  
>  
> Na sequência da emissão dos pareceres de admissão às provas para  
> atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José  
> Duarte de Oliveira e das diligências para agendamento das mesmas e  
> distribuição das arguências, venho por este meio enviar a Vossas Exas.  
> a proposta da ata n.º 1 e respetivos anexos, solicitando que se  
> pronunciem sobre a concordância com o seu conteúdo com a necessária brevidade.  
>  
> Grato pelo espírito de colaboração com que Vossas Exas. têm respondido  
> a todas as diligências inerentes a estas provas, subscrevo-me  
>  
>  
>  
> Com os melhores cumprimentos,  
>  
> Nuno Fortes  
>  
> Professor Adjunto  
>  
> Telem. 963479363  
>  
>  
>  
>  
>  
> ---  
> Este e-mail foi verificado em termos de vírus pelo software antivírus Avast.  
> <https://www.avast.com/antivirus>  
>

-----  
This message was sent using IMP, the Internet Messaging Program.

**Nuno Fortes**

---

**De:** Paulo Miguel Gama <gama@fe.uc.pt>  
**Enviado:** terça-feira, 27 de Outubro de 2015 19:55  
**Para:** 'Nuno Fortes'  
**Assunto:** RE: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1

**Importância:** Alta



Doutor Nuno, boa tarde!  
Aprovado.  
Paulo.

---

**From:** Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
**Sent:** Tuesday, October 27, 2015 12:30 PM  
**To:** 'Maria Carlos Annes' <mcannes@iscal.ipl.pt>; pgomes@iscap.ipp.pt; regina.sa@auren.pt; gama@fe.uc.pt; silvia.mendes@estgoh.ipc.pt  
**Subject:** RE: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1

Exmos. Senhores Membros do Júri,

Reenvio a ata 1, com a correção das horas da 2.ª parte das provas.

Com os melhores cumprimentos,  
Nuno Fortes  
*Professor Adjunto*  
*Telem. 963479363*

---

**De:** Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
**Enviada:** terça-feira, 27 de Outubro de 2015 12:04  
**Para:** 'Maria Carlos Annes' <mcannes@iscal.ipl.pt>; 'pgomes@iscap.ipp.pt' <pgomes@iscap.ipp.pt>; 'regina.sa@auren.pt' <regina.sa@auren.pt>; 'gama@fe.uc.pt' <gama@fe.uc.pt>; 'silvia.mendes@estgoh.ipc.pt' <silvia.mendes@estgoh.ipc.pt>  
**Assunto:** Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1

Exmos. Senhores  
Doutor Luís Pereira Gomes  
Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes  
Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá

Na sequência da emissão dos pareceres de admissão às provas para atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira e das diligências para agendamento das mesmas e distribuição das arguências, venho por este meio enviar a Vossas Exas. a proposta da ata n.º 1 e respetivos anexos, solicitando que se pronunciem sobre a concordância com o seu conteúdo com a necessária brevidade.  
Grato pelo espírito de colaboração com que Vossas Exas. têm respondido a todas as diligências inerentes a estas provas, subscrevo-me

Com os melhores cumprimentos,  
Nuno Fortes  
*Professor Adjunto*  
*Telem. 963479363*

*Nates*



Este e-mail foi verificado em termos de vírus pelo software antivírus Avast.

[www.avast.com](http://www.avast.com)



**Nuno Fortes**

---

**De:** Maria Carlos Annes <mcannes@iscal.ipl.pt>  
**Enviado:** sábado, 31 de Outubro de 2015 17:15  
**Para:** Nuno Fortes  
**Assunto:** Re: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1



Boa tarde Prof Nuno,  
concordo com o conteúdo da ata nº1.

Com os melhores cumprimentos,  
Maria Carlos Mourato Annes

Em 27-10-2015 17:03, silvia.mendes@estgoh.ipc.pt escreveu:

> Colega Nuno fortes,

>

>

> Nada a opor relativamente ao conteúdo da ata nº1.

>

> Atentamente,

> Sílvia Mendes

>

>

>

>

>

>

>

>

> Citando Nuno Fortes <nuno.fortes@estgoh.ipc.pt>:

>

>> Exmos. Senhores Membros do Júri,

>>

>>

>>

>> Reenvio a ata 1, com a correção das horas da 2.ª parte das provas.

>>

>>

>>

>> Com os melhores cumprimentos,

>>

>> Nuno Fortes

>>

>> Professor Adjunto

>>

>> Telem. 963479363

>>

>>

>>

>>

>>

>>

>>

>> De: Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]

>> Enviada: terça-feira, 27 de Outubro de 2015 12:04

>> Para: 'Maria Carlos Annes' <mcannes@iscal.ipl.pt>; 'pgomes@iscap.ipp.pt'  
>> <pgomes@iscap.ipp.pt>; 'regina.sa@auren.pt' <regina.sa@auren.pt>;  
>> 'gama@fe.uc.pt' <gama@fe.uc.pt>; 'silvia.mendes@estgoh.ipc.pt'  
>> <silvia.mendes@estgoh.ipc.pt>  
>> Assunto: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1  
>>  
>>  
>>  
>> Exmos. Senhores  
>>  
>> Doutor Luís Pereira Gomes  
>>  
>> Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
>>  
>> Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes  
>>  
>> Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves  
>>  
>> Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá  
>>  
>>  
>>  
>> Na sequência da emissão dos pareceres de admissão às provas para  
>> atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José  
>> Duarte de Oliveira e das diligências para agendamento das mesmas e  
>> distribuição das arguências, venho por este meio enviar a Vossas  
>> Exas. a proposta da ata n.º 1 e respetivos anexos, solicitando que se  
>> pronunciem sobre a concordância com o seu conteúdo com a necessária  
>> brevidade.  
>>  
>> Grato pelo espírito de colaboração com que Vossas Exas. têm  
>> respondido a todas as diligências inerentes a estas provas,  
>> subscrevo-me  
>>  
>>  
>>  
>> Com os melhores cumprimentos,  
>>  
>> Nuno Fortes  
>>  
>> Professor Adjunto  
>>  
>> Telem. 963479363  
>>  
>>  
>>  
>>  
>> ---  
>> Este e-mail foi verificado em termos de vírus pelo software antivírus  
>> Avast.  
>> <https://www.avast.com/antivirus>  
>>  
>  
>  
>  
> -----

**Nuno Fortes**

**De:** Regina Sa <regina.sa@auren.pt>  
**Enviado:** domingo, 1 de Novembro de 2015 11:58  
**Para:** Nuno Fortes  
**Assunto:** RE: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1




Doutor Nuno Fortes,  
 Manifesto a minha concordância com o conteúdo dos documentos em referência.  
 Atentamente,



Regina Melo e Maia de Sá  
 Partner

Rua da Paz, 66, 6º - 6.2  
 Edifício Park  
 4050-461 Porto  
 Tel. +351 226 060 770  
 Fax. +351 226 060 878  
 Mov. +351 917 300 991

 Por favor, antes de imprimir este e-mail pense se não poderá apenas guardá-lo em formato electrónico. Proteja o ambiente evitando as cópias em papel.

 Print this message only if necessary. Printing consumes ink, paper, electricity and eventually results in waste. Please contribute for a better environment. Este correio electrónico (incluindo seus anexos) destina-se ao uso exclusivo do seu destinatário e pode conter informação confidencial ou legalmente protegida. Se não for o destinatário deste correio, agradecemos que imediatamente avise o remetente e proceda à sua eliminação, sem copiar, divulgar ou fazer qualquer outro uso da informação constante do mesmo.

Este correo electrónico (incluyendo sus archivos) va dirigido exclusivamente a su destinatario y puede contener información confidencial o legalmente protegida. Si recibe este correo sin ser el destinatario del mismo, le rogamos que inmediatamente lo comunique al emisor y proceda a su eliminación. No se autoriza la copia, difusión o cualquier otro uso de la información contenida en este correo.

This e-mail (including any attachments) is for the sole use of its addressee and may contain information that is confidential or legally protected. If you are not the addressee of this e-mail, please immediately notify the sender and delete it. Please also note that you are not authorized to copy, disclose or otherwise use the information contained in this e-mail.

---

**De:** Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
**Enviada:** sábado, 31 de Outubro de 2015 20:05  
**Para:** Regina Sa  
**Assunto:** FW: Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1

Dr.ª Regina,

Pedia-lhe o favor de me responder com urgência ao e-mail que enviei no dia 27 de outubro, para que possa finalizar a ata 1 e avisar o candidato da data e local das provas.

Com os melhores cumprimentos,  
 Nuno Fortes

---

**De:** Nuno Fortes [mailto:nuno.fortes@estgoh.ipc.pt]  
**Enviada:** terça-feira, 27 de Outubro de 2015 12:04  
**Para:** 'Maria Carlos Annes' <mcannes@iscal.ipl.pt>; 'pgomes@iscap.ipp.pt' <pgomes@iscap.ipp.pt>; 'regina.sa@auren.pt' <regina.sa@auren.pt>; 'gama@fe.uc.pt' <gama@fe.uc.pt>; 'silvia.mendes@estgoh.ipc.pt' <silvia.mendes@estgoh.ipc.pt>  
**Assunto:** Provas para Atribuição do Título de Especialista - ata 1

Exmos. Senhores  
 Doutor Luís Pereira Gomes  
 Doutora Maria Carlos da Paixão Sequeira Mourato Annes  
 Doutora Sílvia Margarida Dinis Mendes  
 Doutor Paulo Miguel Marques Gama Gonçalves

Dr.ª Regina Paula Melo e Maia de Sá

*Nunes*

Na sequência da emissão dos pareceres de admissão às provas para atribuição do título de especialista do candidato Mestre Paulo José Duarte de Oliveira e das diligências para agendamento das mesmas e distribuição das arguências, venho por este meio enviar a Vossas Exas. a proposta da ata n.º 1 e respetivos anexos, solicitando que se pronunciem sobre a concordância com o seu conteúdo com a necessária brevidade.

Grato pelo espírito de colaboração com que Vossas Exas. têm respondido a todas as diligências inerentes a estas provas, subscrevo-me

Com os melhores cumprimentos,

Nuno Fortes

*Professor Adjunto*

*Telem. 963479363*



Este e-mail foi verificado em termos de vírus pelo software antivírus Avast.

[www.avast.com](http://www.avast.com)